

ASOCIACIÓN SOLIDARISTA DE EMPLEADOS DEL REGISTRO NACIONAL

INFORME DE TESORERÍA

PERIODO 2025

Licenciado Marco Murillo Montero

27/03/2026

INFORME DE TESORERÍA

CONTENIDO

1. Ejecución Presupuestaria	3
2. Balance de Situación.....	4
2.1 Los Activos.....	4
2.1.1 Cartera de Crédito	5
2.1.2 Inversiones bursátiles	7
2.1.3 Activos Inmobiliarios	7
2.2 Pasivos.....	8
2.2.1 Ahorros Voluntarios (Ahorro Capital)	9
2.3 Patrimonio	10
3.1 Ingresos:	11
3.2 Gastos:.....	12
3.3 Excedentes del período.....	12
4. Conclusiones	13

INFORME DE TESORERÍA

PERIODO 2025

Este periodo 2025 se caracterizó por presentar indicadores económicos estables y en algunos casos con tendencia a la baja.

Resultados como el tipo de cambio del dólar con respecto al colón, la inflación interanual y el desempleo, mostraron tendencia a decrecer con respecto a los resultados que se dieron en el 2024, generando un beneficio para los y las costarricenses.

Otros indicadores como la tasa básica pasiva y las tasas que cobran las entidades financieras por los créditos igualmente tuvieron resultados estables, que impactaron muy levemente en la económica y no generaron situaciones que impactaran en la capacidad y en la salud económica de los consumidores.

Un indicador que fue negativo para las entidades como nosotros que invertimos en el mercado financiero local, fue la tasa pasiva o la tasa de interés que pagan los bancos y las entidades financieras por las inversiones, la cual sufrió una disminución en promedio de un 5.88% en el 2025, con respecto al 2024. Esto significa que por cada millón que se invierte se dejó de percibir 3.100 colones de intereses.

Si vemos esta comparativa del ingreso dejado de percibir, nos parece un monto muy bajo pero si valoramos que en una cartera de 1.000 millones de colones lo que se deja de percibir son tres millones de colones aproximadamente en un año.

Para finalizar podemos concluir que este período 2025 ha sido un año de estabilidad económica a nivel de Costa Rica, donde los resultados reflejan esta estabilidad y permiten recuperar la operatividad, luego de las situaciones negativas que se presentaron en el 2024, mostrando una vez más la fortaleza económica y financiera de empresas como ASOREN.

A continuación, el efecto de estos factores en los resultados del período 2025:

1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

ASOREN					
Ejecución Presupuestaria					
Cifras expresadas en millones de colones					
	2024	Presupuesto 2025	2025	Diferencia con lo presupuestado	Var %
Ingresos	Q1 838,89	Q1 838,89	Q1 612,33	-Q226,56	-12%
Gastos	Q1 513,89	Q1 513,89	Q1 342,47	-Q171,42	-11%
Excedentes antes de impuestos	Q325,00	Q325,00	Q269,86	-Q55,14	-17%

En el periodo 2025, la Junta Directiva estableció como base de presupuesto los resultados del periodo 2024 a petición de la Administración.

En este sentido los ingresos fueron menores a lo presupuestado en 12%, generando una desviación de 226 millones de colones por debajo de la proyección. Esta situación tiene su principal origen en una disminución importante de los ingresos que genera el contrato de timbres, cuyos ingresos decayeron aproximadamente un 10%, impactando en el resultado final.

Es importante mencionar que los ingresos generados por las inversiones decrecieron con respecto al periodo 2024, primero que nada, por la caída en las tasas de interés que paga el mercado financiero y bancario, que como vimos disminuyo en promedio un 5.88%.

Igualmente, a pesar de esto los gastos también disminuyeron un 11% equivalente a haber sub ejecutado 171 millones de colones menos de lo que se había presupuestado, lógicamente disminuyendo las compras de timbres y el ahorro en otros rubros importantes.

A pesar de haber logrado una disminución de los gastos proyectados, no se logro cubrir la disminución de ingresos por lo que ASOREN cierra con un excedente de 269,86 millones de colones o sea 55.14 millones de colones menos que el año anterior lo que equivale a un 17%.

Es importante aclarar que en el periodo 2024, no se decretaron, ni se distribuyeron excedentes por cuanto los mismos, se utilizaron para cubrir parte del efecto de la quiebra

de Coopeservidores y la inversión que tenía ASOREN con esta entidad, por acuerdo de Asamblea General.

En esta situación es claro que al cierre del 2024 ASOREN si fue una entidad rentable, pero estos excedentes se aplicaron a una situación específica, por lo que la comparación de resultados que se hace en el presente informe no contempla este acuerdo de Asamblea General.

2. BALANCE DE SITUACIÓN

2.1 LOS ACTIVOS

ASOREN

Balance de Situación

Para el periodo finalizado al 31 de diciembre 2025 y comparativo del periodo 2024

Cifras en millones de colones

	2 024	%		2 025	%	Variación Interanual
TOTAL ACTIVOS	₡7 398,26	100%		₡7 367,42	100%	-0,42%
ACTIVO CORRIENTE	₡4 633,09	63%	▼	₡7 096,62	96%	53,17%
DISPONIBILIDADES	₡2 926,81	63%	▼	₡3 641,90	79%	24,43%
CUENTAS POR COBRAR	₡65,87	1%	▼	₡48,62	1%	-26,19%
DOCUMENTOS POR COBRAR C/P	₡1 586,18	34%	▼	₡3 333,58	72%	110,16%
INVENTARIOS	₡31,49	1%	▼	₡53,84	1%	70,95%
GASTOS DIFERIDOS	₡22,74	0%	▼	₡18,68	0%	-17,85%
ACTIVO NO CORRIENTE	₡2 752,01	37%	▼	₡251,95	3%	-90,84%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	₡12,40	0%	▼	₡7,88	0%	-36,45%
Inversiones Financieras L/P	₡756,46	27%	▼	₡23,80	1%	-96,85%
PROPIEDADES DE INVERSION	₡84,27	3%	▼	₡142,22	5%	68,77%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR LARGO	₡78,15	3%	▼	₡78,05	3%	-0,13%
DOCUMENTOS POR COBRAR LARGO PLAZO	₡1 820,74	66%	▼	₡0,00	0%	-100,00%
OTROS ACTIVOS	₡13,16	0%	▼	₡18,85	1%	43,19%
SOFTWARE NETO	₡1,13	9%	▼	₡8,03	61%	609,17%
LICENCIA DE WINDOWS SERVER	₡1,85	14%	▼	₡0,64	5%	-65,53%
BIENES DISPONIBLES PARA LA VEN	₡10,18	77%	▼	₡10,18	77%	0,00%

Los activos de ASOREN muestran un leve decrecimiento del 0.42%, equivalente a decir que decrecieron en 30.84 millones de colones con respecto al periodo anterior.

Esta disminución se debe a que, en el cierre del trimestre del 2025, se identificaron una serie de ajustes pendientes a nivel de Balance de Situación donde se hicieron ajustes entres los diferentes elementos del activos, pasivo y patrimonio.

Estos ajustes se hicieron con el objetivo de regularizar la presentación de los estados financieros e implementar las Normas Internacionales de Información Financiera a nivel de ASOREN, cumpliendo con el objetivo de transparencia y objetividad que estableció la Junta Directiva para este periodo.

Todos los ajustes realizados no tuvieron impacto en los resultados, por cuanto eran errores, desviaciones u omisiones de información a nivel del balance de situación y no generaron impacto en el Estado de Resultados.

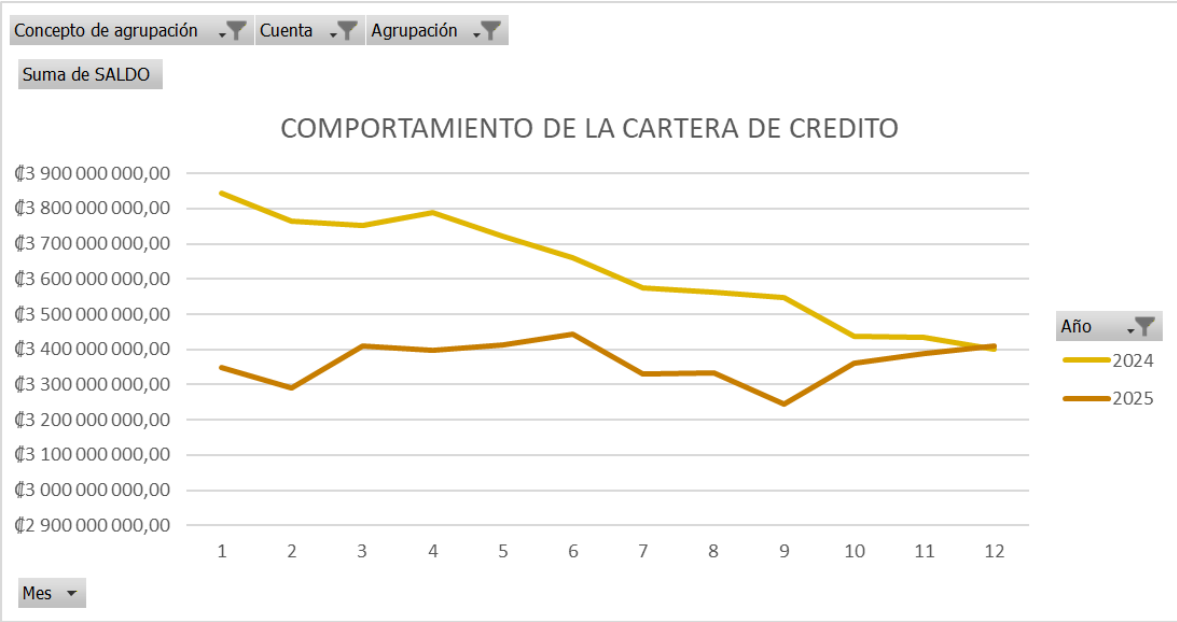
Si no consideramos el efecto de estos ajustes, el activo total hubiera crecido en 293.16 millones de colones equivalente a un 4% con respecto al 2024, resultado que es positivo y concordante con un crecimiento optimo de las finanzas de una asociación solidaria de acuerdo con el mercado promedio.

2.1.1 CARTERA DE CRÉDITO:

ASOREN					
Cartera de Crédito Total					
Para el periodo finalizado al 31 de diciembre 2025 y comparativo del periodo 2024					
Cifras en millones de colones					
	2 024	%	2 025	%	Variación Interanual
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO	€3 400,83	100%	€3 408,81	100%	0,23%
CARTERA DE CRÉDITO	€3 400,83	100%	€3 408,81	46%	0,23%
Cartera Pasiva - Ex Asociados	€297,60	9%	€171,93	5%	-42,23%
Préstamo Ahorro Consumo Gral	€0,00	0%	€0,00	0%	0,00%
Préstamo Adelanto de Salario	€0,02	0%	€0,17	0%	784,45%
Préstamo Ahorro Consumo Genera	€3,87	0%	€2,46	0%	-36,55%
Préstamo Cancelación de Deudas	€0,00	0%	€26,31	1%	0,00%
Préstamo Comercial	€0,00	0%	€0,25	0%	0,00%
Préstamo Comercial Tasa Cero	€0,00	0%	€8,95	0%	0,00%
Préstamo Credisoluciones	€0,00	0%	€1,35	0%	0,00%
Préstamo Especial	€0,00	0%	€0,00	0%	0,00%
Préstamo Excedentes	€0,72	0%	€10,58	0%	1369,46%
Préstamo Exhibiciones	€3,43	0%	€0,28	0%	-91,93%
Préstamo Exhibiciones Asotient	€0,00	0%	€0,00	0%	0,00%
Préstamo Línea Crédito Ventani	€97,93	3%	€59,17	2%	-39,58%
Préstamo Lotería JPS	€0,00	0%	€0,01	0%	0,00%
Préstamo Marchamo	€5,17	0%	€1,24	0%	-76,08%
Préstamo Multiuso	€23,76	1%	€22,34	1%	-5,97%
Préstamo Nuevo Salvamento	€0,00	0%	€105,69	3%	0,00%
Préstamo Nuevo Salvamento	€175,01	5%	€0,00	0%	-100,00%
Préstamo Personal	€92,95	3%	€135,17	4%	45,42%
Préstamo Personal Fiduciario	€0,00	0%	€37,51	1%	0,00%
Préstamo Prendario Vehículo	€0,00	0%	€1,98	0%	0,00%
Préstamo Prendario Vehículo	€11,00	0%	€0,00	0%	-100,00%
Préstamo Rapido Bienestar Soci	€0,00	0%	€0,00	0%	0,00%
Préstamo Rápido Efectivo	€537,27	16%	€612,22	18%	13,95%
Préstamo Recargas APP	€0,00	0%	€0,00	0%	0,00%
Préstamo Revolutivo APP	€4,97	0%	€2,33	0%	-53,22%
Préstamo Revolutivo Deuda Únic	€0,00	0%	€666,69	20%	0,00%
Préstamo Revolutivo Deuda Únic	€723,85	21%	€0,00	0%	-100,00%
Préstamo Salud y Bienestar Soc	€257,52	8%	€241,74	7%	-6,13%
Préstamo Servicios Públicos	€0,00	0%	€0,00	0%	0,00%
Préstamo Servicios Públicos AP	€0,00	0%	€0,00	0%	0,00%
Préstamo Sobre el Ahorro	€254,88	7%	€320,54	9%	25,76%
Préstamo Vivienda	€0,00	0%	€979,89	29%	0,00%
Préstamo Vivienda	€910,89	27%	€0,00	0%	-100,00%
Préstamo Yuplon APP	€0,00	0%	€0,00	0%	0,00%

La cartera de crédito representa un 46% del total de los activos y el 48% del activo corriente, alcanzando la suma de ¢3.408,81 millones, ¢7,98 millones más que el período anterior, lo que representa un crecimiento del 0.23%.

Este es un crecimiento muy bajo, considerando que es el segundo activo generador de ingresos, pero este resultado es positivo si consideramos que la tendencia en colocación fue negativa durante el 2024 y los primeros dos meses del 2025 y a pesar de que mejor de marzo a junio de ese año, volvió al terreno nativo hasta noviembre, donde la tendencia en colocación cambio nuevamente.



Esta tendencia positiva se debe en buena parte a la variación en las tasas de interés las cuales se modificaron, disminuyendo entre un 30% a un 50% en las diferentes líneas crediticias.

Esto permitió que nuestros asociados tuvieran un mayor acceso a la oferta de créditos e impactara positivamente en la tendencia de colocación a partir del mes de octubre. Tenemos la certeza y el positivismo de que esta tendencia se va a mantener en los próximos meses en beneficio de los y las asociadas de ASOREN.

2.1.2 INVERSIONES BURSÁTILES

ASOREN

Cartera de Inversiones

Para el periodo finalizado al 31 de diciembre 2025 y comparativo del periodo 2024

Cifras en millones de colones

	2 024	%	2 025	%	Variación Interanual
TOTAL CARTERA DE INVERSIONES Y DISPONIBILIDADES	¢2 919,33	100%	¢3 637,49	100%	24,60%
CARTERA DE CRÉDITO	¢2 919,33	100%	¢3 637,49	100%	24,60%
Cuentas Corrientes Bancarias	¢135,93	5%	¢159,74	4%	17,51%
Cuentas de Inversión a la Vista en Entidades Financieras	¢279,07	10%	¢1 156,62	32%	314,46%
Fondos de inversión (SAFIS)	¢1 015,74	35%	¢317,13	9%	-68,78%
Inversiones Largo Plazo	¢1 488,58	51%	¢2 004,00	55%	34,62%

La cartera de inversiones es el principal activo de la asociación, representando el 49.4% del activo total. Esta cartera cerró en 3.637,49 millones de colones lo que equivale a decir que cerramos con 718,16 millones de colones por encima del cierre del 2024, lo que equivale a un 24.60% más de inversión.

Este crecimiento obedece a la baja colocación de créditos que obliga colocar los recursos en el mercado financiero. Durante el 2025 la rentabilidad neta de la cartera fue de un 4.19% lo cual es acorde con lo que ofrece el mercado financiero en la actualidad.

Al día de hoy se han modificado las políticas de inversión, para garantizar que las inversiones se encuentran en entidades con calificación AA de riesgo, una suficiencia patrimonial superior o igual al 16% y evitando concentrar muchos recursos en un solo emisor lo que representa un apetito de riesgo conservador, evitando correr riesgos por quiebra de entidades.

2.1.3 ACTIVOS INMOBILIARIOS

ASOREN

Inventario de activos inmobiliarios

Para el periodo finalizado al 31 de diciembre 2025 y comparativo del periodo 2024

Cifras en millones de colones

	2 024	%	2 025	%	Variación Interanual
ACTIVOS INMOBILIARIOS	¢94,45	100%	¢152,40	100%	61,35%
DETALLE DE ACTIVOS INMOBILIARIOS	¢94,45	100%	¢152,40	100%	61,35%
Propiedad Adjudicada Aserri	¢0,00	0%	¢61,44	2%	0,00%
Propiedad Derecho Adjudicado Paquera	¢10,18	0%	¢10,18	0%	0,00%
Propiedad de Inversión Zapote	¢90,56	3%	¢90,56	2%	0,00%
Depreciación Acumulada Propiedad de Inversión Zapote	-¢6,30	0%	-¢8,61	0%	36,76%
Depreciación Acumulada Propiedad Adjudicada Aserri	¢0,00	0%	-¢1,18	0%	0,00%

Durante este periodo fiscal no adquirió ningún tipo de propiedad para inversión o como parte de algún proyecto o plan de adquisición. En el 2025 se adjudicó una propiedad como medio de pago por problemas de liquidez del dueño de la propiedad y la misma se está alquilando por lo que está generando una rentabilidad aceptable.

A la fecha estas propiedades se mantienen registradas de acuerdo con lo que indican las Normas Internacionales de Información Financiera.

2.2 PASIVOS

ASOREN

Balance de Situación

Para el periodo finalizado al 31 de diciembre 2025 y comparativo del periodo 2024

Cifras en millones de colones

	2 024	%	2 025	%	Variación
PASIVOS	¢2 033,81	100%	¢2 064,76	100%	1,52%
PASIVO CORRIENTE	¢1 515,27	75%	¢1 479,45	72%	-2,36%
CUENTAS POR PAGAR ASOCIADOS	¢1 460,96	96%	¢1 428,13	97%	-2,25%
CUENTAS POR PAGAR INSTITUCIONES	¢15,51	1%	¢5,38	0%	-65,34%
BENEFICIOS A EMPLEADOS POR PAGAR	¢5,07	0%	¢7,72	1%	52,06%
PROVISIONES-CONTINGENCIAS POR PAGAR	¢26,61	2%	¢35,95	2%	35,13%
TRIBUTOS Y RETENCIONES POR PAGAR	¢3,22	0%	¢2,93	0%	-8,83%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	¢3,90	0%	-¢0,65	0%	-116,65%
PASIVO NO CORRIENTE	¢518,54	25%	¢585,31	28%	12,88%
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	¢518,54	100%	¢585,31	100%	12,88%

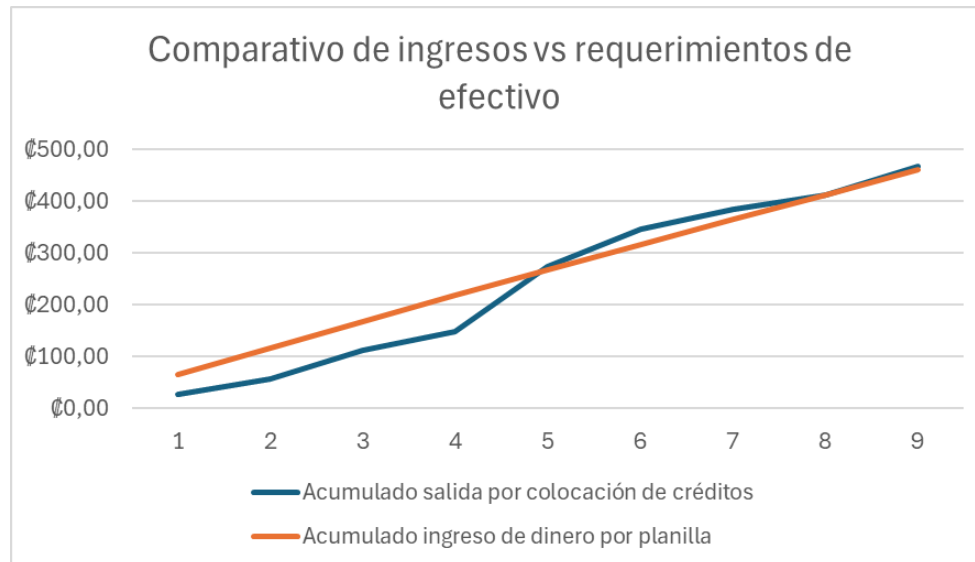
El pasivo muestra un leve crecimiento de 1.52%, principalmente por los ajustes que comentamos en el apartado de activos donde la presentación de información errónea entre activos y pasivos generó estos cambios en los resultados.

Al visualizar los resultados podemos ver como el pasivo corriente fue el más impactado por cuanto el mismo disminuyó un 2.36% por debajo del 2024, principalmente por la reclasificación de las provisiones más registradas y otras cuentas por pagar mal visualizadas.

El único rubro del pasivo que se incrementó fue el pasivo por pagar a largo plazo que corresponde a la cesantía en custodia de asociados que tiene su aporte patronal con ASOREN, pero no están afiliados a la fecha.

Podemos concluir en este caso que la Asociación mantiene su salud financiera de endeudamiento, por cuanto no se muestran deudas fuera de la operatividad normal de la organización.

2.2.1 AHORROS VOLUNTARIOS (AHORRO CAPITAL)



Para el 2025, la Junta Directiva solicito un análisis a la Administración sobre el aprovechamiento de los recursos que eran captados por los ahorros voluntarios, específicamente el ahorro capital.

Este análisis determino que los ingresos de efectivo captados por ASOREN como parte de los aportes y las cancelaciones de crédito, cuyo costo financiero en 0, son suficientes para cumplir con la operativa de la asociación y no se requiere captar dinero para suplir necesidades de efectivo.

Adicionalmente el costo del ahorro capital era de un 7.5% tasa bruta y la rentabilidad de nuestras inversiones en tasa bruta no supera el 5.62%.

En conclusión, el ahorro capital genera un costo financiero alto, el cual se paga por medio de los excedentes de la asociación, sin que esto genere un beneficio o rentabilidad adicional para la asociación, por lo que con base en la relación costo beneficio para nuestros asociados, el ahorro capital se elimino como producto y se abre la opción del ahorro a plazo con una tasa menor y más razonable adaptada al mercado costarricense.

2.3 PATRIMONIO

ASOREN

Balance de Situación

Para el periodo finalizado al 31 de diciembre 2025 y comparativo del periodo 2024

Cifras en millones de colones

	2 024	%	2 025	%	Variación Interanual
PATRIMONIO	₡5 039,45	100%	₡5 032,80	100%	-0,13%
CAPITAL ASOCIACION	₡5 039,45	100%	₡5 032,80	100%	-0,13%
CAPITAL APORTADO POR ASOCIADOS	₡3 683,59	73%	₡3 612,47	72%	-1,93%
CAPITAL APORTADO POR ENTIDADES	₡1 355,86	27%	₡1 420,32	28%	4,75%

Al cierre del periodo el patrimonio de la asociación decreció levemente en un 0.13% lo que equivale a haber decrecido 7 millones de colones aproximadamente.

Este resultado muestra una variación muy leve pero que en algún momento del periodo se mostro con una tendencia negativa, pero al cierre del periodo, la tendencia de afiliación permitió recuperar el patrimonio, sobre todo en el aporte patronal el cual si mostro un decrecimiento del 4.75% con respecto al 2024.

Estamos claro en que la variación más alta, esta enfocada en el aporte obligatorio el cual si decreció un 1.93%.

Estamos claros que este resultado refleja una tendencia negativa, sobre todo por el comportamiento de la desafiliación al cierre del 2024 y principios del 2025, la cual se incremento fuertemente durante este periodo que recién termino e igualmente replica en el capital social.

Al cierre del periodo la recuperación lenta de la afiliación y un incremento en los aportes, nos permite proyectar un mejor resultado para el periodo 2026.

3. ESTADO DE RESULTADOS

ASOREN

Estado de Resultados

Para el periodo finalizado al 31 de diciembre 2025 y comparativo del periodo 2024

Cifras en millones de colones

	2 024	%	2 025	%	Variación Interanual
INGRESOS	¢1 838,89	100%	¢1 612,33	100%	-12%
INGRESOS ACTIVIDADES ORDINARIA	¢663,19	36%	¢563,83	35%	-15%
INGRESOS FINANCIEROS	¢637,70	96%	¢560,63	99%	-12%
COMISIONES GANADAS	¢5,24	1%	¢1,17	0%	-78%
OTROS INGRESOS PROVENIENTES DE	¢20,26	3%	¢2,03	0%	-90%
INGRESOS ACTIVIDADES NO ORDINA	¢1 175,70	64%	¢1 048,50	65%	-11%
INGRESOS VENTAS DE TIMBRES	¢1 164,40	99%	¢1 044,46	100%	-10%
INGRESOS POR ALQUILER	¢11,30	1%	¢4,05	0%	-64%
COSTOS	¢1 094,34	100%	¢981,69	100%	-10%
COSTO COMPRAS	¢1 094,34	100%	¢981,69	100%	-10%
COSTO COMPRAS MERCADERIA PARA	¢1 094,34	100%	¢981,69	100%	-10%
GASTOS	¢419,55	100%	¢360,78	100%	-14%
GASTOS ACTIVIDADES ORDINARIAS	¢367,46	88%	¢302,71	84%	-18%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	¢121,34	33%	¢99,52	33%	-18%
GASTOS GENERALES	¢102,38	28%	¢91,29	30%	-11%
GASTOS FINANCIEROS	¢143,68	39%	¢111,84	37%	-22%
OTROS GASTOS	¢0,06	0%	¢0,06	0%	-3%
GASTOS ACTIVIDADES NO ORDINARI	¢52,09	12%	¢58,07	16%	11%
CONTRATO TIMBRES	¢51,88	100%	¢54,42	94%	5%
ALQUILER	¢0,21	0%	¢3,65	6%	1647%

3.1 Ingresos:

Los ingresos del periodo mostraron una disminución del 12%, equivalente a haber dejado de percibir 226.56 millones de colones con respecto al periodo anterior, principalmente por la caída en los ingresos por la venta de timbres, que presentaron una disminución de 119.94 millones de colones con respecto al año anterior.

Igualmente, la cartera de crédito y las inversiones generaron un 12% menos de ingresos, equivalentes a 77.07 millones de colones por debajo del año anterior, principalmente por la caída en la colocación de créditos que vimos en el apartado de Cartera de Crédito, y la disminución de las tasas de interés para las inversiones del mercado financiero.

En este periodo la Junta Directiva tomo una decisión trascendental, que fue hacer un estudio de mercado con respecto a las tasas de interés y disminuir entre un 30% y un 50%, la oferta de tasas de las diferentes líneas crediticias de ASOREN, con el objetivo de beneficiar a nuestros asociados y su calidad de vida financiera.

Esta decisión puede afectar los resultados de la asociación para el periodo 2026, pero igualmente esta decisión va a impactar en su calidad de vida financiera, al tener que pagar menos todos los meses por los créditos que tengan con ASOREN.

Al cierre contable del 2025, ASOREN cierra con un ingreso de 1.612,33 millones de colones el cual fue validado por la auditoría externa.

3.2 Gastos:

Los gastos del periodo disminuyeron un 11% con respecto al 2024. El 2025 cierra con gastos de 1.342,47 millones de colones, cerrando en 171.42 millones de colones menos que el periodo anterior y lo que evidencia un ahorro y una administración responsable del gasto.

Esta disminución esta principalmente fundamentada en que, al decrecer la venta de timbre, igualmente disminuye la compra de este insumo, siendo que las compras en este periodo disminuyeron un 10%, pero igualmente la administración responsable y eficiente de nuestros recursos nos permitió ahorrar un 18% en los gastos de nuestra actividad ordinaria. Este ahorro equivale a haber dejado de gastar 64.75 millones de colones menos que en el periodo 2024.

Lamentablemente, la operación de la venta de timbres genera una serie de gastos que están contemplados en el contrato y que son parte de los requerimientos del negocio y estos gastos si generaron un incremento del 11%, equivalente a haber gastado 5.98 millones de colones más que en el cierre del 2024.

La administración del gasto evidencia una actitud responsable de parte de la Junta Directiva en la dirección de ASOREN, que adapta la operación a la disminución de ingresos y con esto maximizar ganancias.

3.3 Excedentes del período

ASOREN				
Estado de Resultados Comparativos				
Cifras expresadas en millones de colones				
	2024	2025	Diferencia	Var %
Ingresos	Q1 838,89	Q1 612,33	-Q226,56	-12%
Gastos	Q1 513,89	Q1 342,47	-Q171,42	-11%
Excedentes antes de impuestos	Q325,00	Q269,86	-Q55,14	-17%

Los excedentes del periodo antes de impuestos cierran en 269.86 millones de colones, lo que corresponde a un 17% menos que en el periodo 2024. Esta disminución corresponde a una disminución de 55.14 millones de colones.

Es importante recalcar algunos puntos con respecto a este resultado:

- a. Los excedentes generados en este 2025 nos muestra una rentabilidad sobre el capital social de 5.36%.
- b. Si comparamos este resultado con la tasa promedio que se pagó por una inversión a 12 meses en el mercado financiero, ASOREN genera una rentabilidad 0.40 puntos porcentuales por encima del resultado del mercado.
- c. Esto significa que el capital social de ASOREN genera un 8.11% mas de rentabilidad que si ese capital se invirtiera en una entidad financiera, lo que evidencia la capacidad y fortaleza financiera de la asociación.
- d. Esta capacidad financiera y económica se ha logrado a pesar de haber disminuido la rentabilidad bruta sobre la cartera de crédito, presentado una disminución de las tasas de interés para nuestros asociados.

	2024	2025	Variación	
Capital Social	₡5 039,45	₡5 032,80	-0,13%	
Rentabilidad del Capital Social Bruta	6,45%	5,36%	-16,85%	
Tasa activa del mercado financiero	5,27%	4,96%	-5,88%	
Variación con respecto a ASOREN	1,18%	0,40%	-65,90%	
Cartera de crédito de ASOREN	₡3 400,83	₡3 408,81	0,23%	
Ingresos por cartera de crédito	₡438,65	₡422,91	-3,59%	
Rentabilidad bruta de la cartera de crédito	12,90%	12,41%	-3,82%	

4. CONCLUSIONES

- La economía costarricense estuvo estable durante el periodo 2025.
- Los activos y pasivos de la organización tuvieron variaciones mínimas producto ajustes para equiparar la información financiera con las NIIF.
- Ninguno de estos ajustes impactaba en los resultados.
- A pesar de disminuir los excedentes del periodo, con respecto al año anterior, la rentabilidad sigue estando por encima del mercado financiero.
- Los resultados evidencian una actitud responsable por parte de la Junta Directiva y la Administración de hacer uso adecuado de los recursos y maximizar las ganancias de cara los retos futuros que se vayan generando.

- La disminución en los ingresos y los excedentes se dio por situaciones lógicas de los procesos comerciales y se tiene claramente identificados los motivos de dichos resultados.
- ASOREN muestra una situación financiera estable con perspectivas positivas de crecimiento y fortalecimiento de su situación financiera y económica.

El periodo 2024 se caracterizó por la posible pérdida de inversiones en COOPESERVIDORES, debido a la declaratoria de insolvencia de esta entidad. Como es lo correcto se recuperó parte del dinero mediante los procesos de liquidación de la entidad y a la fecha, se encuentra en proceso de reclamo la suma de ¢324 millones de colones aproximadamente en un proceso concursal.

A la fecha de este informe el proceso esta vigente y es espera de que avance para validar la posible recuperación de estos recursos.

Concluyo mi informe, indicando que ASOREN mantiene una situación económica estable, pero requiere del aporte de todos para crecer y desarrollarse, buscando el objetivo para el cual fue creado, apoyar al asociado funcionario del Registro Nacional.

Agradezco primero que nada a Dios, sin Él nada es posible y en segunda instancia a mis compañeros de la Junta Directiva y al personal que laboran en la Administración por su apoyo durante este periodo de gestión, muchas gracias por todo y con la mejor actitud en los objetivos que se vienen.

Licenciado Marco Murillo Montero

Tesorero, Junta Directiva

ASOREN